

FOCET presentó su rendición de cuentas 2025 y definió acciones clave para 2026



La Asamblea analizó los resultados del periodo y aprobó decisiones estratégicas que marcarán la gestión del fondo en 2026.

Un espacio de transparencia y evaluación colectiva

En el marco de sus políticas de transparencia y gestión participativa, el Fondo Complementario de Cesantía de los Trabajadores (FOCET) realizó su rendición de cuentas correspondiente al ejercicio fiscal 2025 en la Universidad Central, con la participación de los miembros de la Asamblea tanto de manera presencial como virtual.

La sesión no solo se desarrolló como un ejercicio informativo, sino también como un espacio de diálogo y evaluación, en el que los asambleístas intervinieron activamente con observaciones y criterios en torno a la gestión institucional.

La jornada estuvo liderada por el gerente del FOCET, Ing. David Yáñez, quien presentó de forma detallada los resultados financieros y administrativos del periodo, acompañado por el presidente del Fondo, Marco Díaz.



Intervención en la jornada de rendición de cuentas 2025, Ing. David Yáñez Gerente del FOCET.



Miembros de la Asamblea y autoridades del FOCET, presentes en la Rendición de Cuentas 2025.

La sesión no solo se desarrolló como un ejercicio informativo, sino también como un espacio de diálogo y evaluación, en el que los asambleístas intervinieron activamente con observaciones y criterios en torno a la gestión institucional.

Resultados financieros y gestión institucional

Durante su intervención, David Yanez expuso los principales componentes del desempeño del fondo, entre ellos el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el comportamiento de las inversiones, la colocación de préstamos y la gestión de cesantías.

El análisis presentado permitió comprender la estructura de los activos del fondo y la distribución de sus recursos, elementos clave para evaluar su liquidez y capacidad de respuesta frente a las obligaciones con los afiliados.

En este contexto, el detalle de inversiones evidenció una estrategia orientada a la sostenibilidad financiera, mediante la generación de rendimientos y la adecuada administración del capital.

Por su parte, la colocación de créditos fue destacada como uno de los principales mecanismos de apoyo para los partícipes, facilitando el acceso a financiamiento y fortaleciendo el rol social del fondo.



Asambleísta FOCET participación dentro de la rendición de cuentas 2025.

Cesantías y proyección financiera

Uno de los ejes centrales de la rendición fue la gestión de cesantías, donde se expusieron tanto los pagos realizados durante el periodo como las proyecciones para los próximos años.

Este componente permitió visualizar la capacidad del fondo para cumplir con sus obligaciones y sostener su operatividad en el tiempo, en función del comportamiento de sus afiliados y de la planificación financiera establecida.

Asimismo, el comparativo entre el presupuesto ejecutado en 2025 y el proyectado para 2026 evidenció la necesidad de ajustes estratégicos en la asignación de recursos, fortaleciendo así la toma de decisiones para el siguiente periodo.



Autoridades y miembros del FOCET durante la rendición de cuentas 2025.

Decisiones estratégicas para 2026

Como resultado del proceso deliberativo, la Asamblea aprobó una serie de resoluciones orientadas a fortalecer los mecanismos de control y transparencia institucional.

Entre las principales decisiones adoptadas se encuentran la recontractación de la auditoría interna, la contratación de una firma especializada para la auditoría externa y el fortalecimiento de las estrategias de recuperación de cartera, particularmente en lo relacionado con el cobro de deudores.

Estas acciones responden a la necesidad de consolidar una gestión eficiente, transparente y sostenible, alineada con los principios de responsabilidad financiera y control institucional.

Participación, proyección y compromiso institucional

La jornada estuvo marcada por una activa participación de los asambleístas, quienes no solo analizaron la información presentada, sino que también aportaron criterios y valoraciones sobre el desempeño del fondo. En este contexto, varios participantes destacaron la claridad de la exposición y reconocieron la gestión desarrollada por las autoridades, evidenciando un ambiente de respaldo acompañado de análisis técnico.

Este espacio de diálogo no solo permitió evaluar los resultados alcanzados durante el 2025, sino también proyectar los principales desafíos del FOCET para el año 2026. Entre ellos, se destacan el fortalecimiento de los procesos de control, la sostenibilidad financiera y la participación activa de los afiliados como pilares fundamentales para la gestión futura.



Presentación Lic. Lizbeth Albuja, Auditora Interna del FOCET.

De esta manera, la rendición de cuentas se consolida no solo como un ejercicio de transparencia, sino como una herramienta clave para la planificación institucional, reafirmando el compromiso del FOCET con la mejora continua y la administración responsable de los recursos en beneficio de sus partícipes.



Miembros de la Asamblea del FOCET durante la rendición de cuentas 2025.